



INFORME



“Alianza con Popayán”



**ALCALDIA MUNICIPAL DE POPAYAN.
SECRETARIA DEL DESPACHO.**

INFORME DE LOS PRIMEROS 100 DIAS: ALIANZA CON POPAYAN.

+ INTRODUCCION.

Los primeros 100 días de gobierno no son en la realidad una carga jurídica que pesa sobre Las Administraciones que dan inicios a nuevos períodos de mandato popular, pero indudablemente son un reto que con el transcurso de la historia del Poder Municipal en Colombia, adquieren un significado especial, independientemente de que solo se trate del 7% de un mandato de 4 años o de que sea una condición de expectativas marcadas e instaladas en los idearios colectivos de la ciudadanía y los medios de comunicación.

Su importancia radica fundamentalmente en el sentido de haberse convertido en periodo que tiene una alta carga simbólica, pues en dicho espacio de tiempo es donde se construyen los pilares de lo que será la nueva administración y un termómetro inicial de gobernabilidad. Así las cosas y en posición que configura, desde un inicio y por siempre, un profundo estado de respeto por la ciudadanía y sus expectativas, es necesario expresar con énfasis, que el actual Gobierno Local empeñado totalmente en LA RECUPERACIÓN DE POPAYÁN, a través de ejercicios soberanos, que convocando a los diferentes sectores de opinión interesados en la búsqueda de soluciones bajo la figura de ALIANZA, se ha dedicado a tomar muchas decisiones como sinónimo de su capacidad de gestión, pero todas ellas apuntando a quedar enmarcadas y cobijadas bajo la sombrilla de un Plan con objetivos e indicadores claros, pues solo en esa medida, tales decisiones podrán abordarse con claridad, visión estratégica y optimización de recursos. En este sentido, es clave precisar que, estos 100 días se han abordado como el primer proyecto estratégico, muy a pesar de las enormes dificultades que implica hacerlo, con la imperiosa necesidad de gobernar haciendo uso de estructurales instrumentos de planificación y presupuestación que se corresponden en su totalidad con la lógica administrativa y política de un esquema de gobierno soportado en consideraciones, sustancialmente diferentes a las que motivaron la irrupción en el mundo administrativo local de LA ALIANZA CON POPAYAN.

Es menester señalar desde este punto de vista planteado, que sin pretensión alguna de afincarse en prácticas de cuestionamiento adoptadas con espejo retrovisor, el actual gobierno se encontró con una realidad de profundas crisis en todo sentido, las que han generado recurrentes posiciones de rechazo generalizado en la comunidad por los desaciertos acumulados durante los últimos 4 años, mismos que han sumido al colectivo payanés en un estado de desconfianza e incredulidad ante la institucionalidad, amén de soportar los rigores que las prácticas abusivas impresas



en los procesos que comprometen la planificación, la organización administrativa, la presupuestación, la contratación pública, la existencia ordenada de información y tantas otras situaciones, impliquen la implantación de un escenario difícil de abordar y asentar para tomar mejores decisiones.

En la idea de trabajar para superar esta crítica y real situación existente y en el propósito claro de empezar a moldear el estilo y esquema que la nueva administración y gobierno utilizará para acercarse a sus asociados, con respuestas del tamaño de sus aspiraciones, la acción gubernamental del Alcalde Juan Carlos Muñoz Bravo y su Gabinete de Secretarios, Jefes de Las Oficinas Asesoras y Gerentes de Los Entes Descentralizados, se ha dedicado a instituir, no solo el marco de actividades que le permitan tramitar los múltiples requerimientos que la cotidianidad reclama o avanzar en la adopción de los instrumentos legales a los cuáles está obligado, sino también a idear programas y acciones que transformados en reglas de juego ante la aprobación del Honorable Concejo Municipal, le permitan en su estilo particular de diálogo franco y sincero seguir comunicándose con la ciudadanía, explicándole los objetivos de política para ajustarlos conjuntamente y dejar claro que en adelante se trabajará bajo un modelo de poder compartido, en el cual, El Liderazgo del Alcalde, el desarrollo sereno y conciliador de su concepción de Autoridad, la claridad, la publicidad y transparencia de sus actuaciones y el reflejo positivo del Trabajo en Equipo, sean las características que resalten y destaquen El Modelo de Poder que reivindique desde la esperanza y la confianza, la posibilidad de mirar con optimismo el futuro de nuestro amado Popayán.



✚ ELEMENTOS SUSTANCIALES DE LA NUEVA IMPRONTA EN LA GESTION.

Como es lógico entender, el accionar del nuevo Gobierno Local se esbozó desde un principio en el discurso de campaña derivado de la propuesta del Programa de Gobierno inscrito ante La Registraduría Nacional del Estado Civil y contiene por supuesto, elementos categóricos que en últimas son los que definen la orientación general de la actuación oficial por ejecutar. Desde ese mismo referente es categórico señalar que, las actuaciones desde un principio deben reflejar las ideas, posturas, reflexiones, mensajes, expectativas creadas, intencionalidades de una persona como El Doctor Juan Carlos Muñoz Bravo, quien desde su posesión ha dejado al descubierto la imagen inconfundible de un hombre fresco, sencillo, extremadamente humano y conciliador, sensible ante el dolor y sufrimiento ajenos, portador de una formación y experiencias que le abren formidables oportunidades para las iniciativas innovadoras y un estilo de manejo de responsabilidades asumidas, en el que impera la plena confianza en su equipo de colaboradores.

Esta imagen, figura y estilo es la que ha estado frente a la comunidad, la institucionalidad, el sector privado, las organizaciones sociales, los diferentes actores gubernamentales y la misma infaltable crítica existente y recurrente y ante todas las oportunidades abordadas, se ha ido creciendo e implantando el nuevo estilo de acercamiento cálido, atención detenida, diálogo constructivo, valoración objetiva de sus responsabilidades, avance medido en sus decisiones, racionalidad en sus actuaciones de gobernante y agente estatal respetuoso de todos sus interlocutores y colaboradores. En esta descripción cierta, su imagen así es reconocida y respetada y aún sabiendo que en el transcurso del tiempo y por muchas eventualidades, ella misma puede ser menguada, su actitud y postura seguirán por el mismo cauce toda vez que es férreo su convencimiento por preservar los niveles de confianza creados, los cuales por supuesto generan la gobernabilidad suficiente que le permitirá sacar adelante su gobierno y que ese mismo gobierno que genera confianza y se ejecuta con una mirada estratégica y un plan claro, por lo general, es un gobierno que transforma vidas positivamente y afianza la apuesta de actuar bajo un Esquema de Gobernanza en la que se escuchará permanente la opinión y los aportes ajenos para construir consensos e impulsar decisiones de gran calado social.

Desde esta perspectiva, existen unos supuestos infaltables concebidos como parte de la impronta del Gobierno de La Alianza, los que deben quedar completamente anclados en la conciencia ciudadana. Ellos son los siguientes:

LIDERAZGO: Toda la acción de gobierno cuenta con la presencia y liderazgo del Alcalde, quien es el encargado de brindar las orientaciones generales del ejercicio, para que a su vez sea El Equipo de Gobierno quien se encargue de materializar las acciones definidas. Esta misma condición implica que El Alcalde está en contacto permanente con la comunidad y otros sectores institucionales y comunitarios en escenarios a través de los cuáles se ha generado



confianza y con tal actitud se ha vuelto a marchar, poco a poco, en la línea de recobrar credibilidad en la institucionalidad. El diálogo ha sido concreto y coherente con las condiciones administrativas, presupuestales y de gestión que efectivamente existen y para ello ha sido básico el conocimiento que de las mismas condiciones entrega cada Secretario y/o Asesor y/o Gerente de Entidad Descentralizada.

AUTORIDAD: La actuación del Alcalde y su Equipo de Gobierno han venido dejando en claro ante la opinión pública, que han llegado nuevos líderes institucionales y que se está implantando un nuevo estilo de trabajo. Para ello, las actuaciones y decires tomados hasta la fecha han sido categóricos, sin vacilaciones, sin titubeos y con la clara intención de transmitir decisiones de gobierno, sin abandonar jamás la necesidad de acudir al diálogo constructivo, antes que a la imposición irracional de medidas que solo contribuyan al caos y la desazón. Ha sido recomendable desde este punto de vista, mejorar hasta el léxico utilizado o en su defecto, hacer la costumbre de discutir previamente con los funcionarios autorizados los mensajes y actuaciones por concretar. Las decisiones tomadas como acciones de gobierno han sido valoradas y analizadas como lo que son, es decir decisiones que causan rechazos y adhesiones y en tal sentido se han revisado las coyunturas en que se deben aplicar. Cuando ha existido la eventualidad de tomarlas de manera rápida, tales medidas han contado con el apoyo irrestricto de los colaboradores. Es claro que hacen falta muchísimas decisiones frente a temas considerados de fundamental importancia para la comunidad y para el futuro mismo del Municipio y mientras se llega el momento de hacerlo, no se debe olvidar, que en todo este propósito el diálogo es fundamental y que se debe acudir permanentemente a él buscando aliados para potenciar sus efectos. En suma, es absolutamente necesario entender la importancia de reunirse y trabajar con los diferentes grupos de opinión existentes, para que a partir de esos resultados obtenidos conjuntamente sea La Alianza el mejor y mayor símbolo de una imagen de Autoridad que se asume, se respeta y transmite como instrumento básico de reconciliación, concordia, respeto y construcción de ciudadanía y futuro, entre otros grandes retos.

PUBLICIDAD: Los resultados de la gestión administrativa adelantada han sido plena y oportunamente conocidos por los asociados. La Oficina de Prensa y los medios de comunicación han sido aliados importantísimos y su actuación, lejos de ser una práctica contestataria, son el vehículo fundamental para que la verdad no se deteriore, para que los actos de la administración se conozcan, para que no haya información falsa o que premeditadamente genere situaciones que comprometan la integridad de otras personas o funcionarios, para que la imagen del Alcalde siempre esté vigente y para que se ratifique que la propuesta de gobierno se está cumpliendo o que existen algunos inconvenientes que limiten su avance. Sabiamente los decires populares sentencian que si la gallina no cacarea cada huevo que pone, es como si estos no existieran. Igual sucede con los ejercicios de gobierno que no conoce o no se acercan a la comunidad.



ACCION DE EQUIPO DE GOBIERNO: El Equipo de Gobierno es y ha sido un todo. Su actuación cada vez supera con creces el riesgo de ser parcelada. El compromiso de cada cual para cumplir con sus obligaciones y para actuar en equipo, han sido la base que soporta la gestión. Bajo esta pretensión permanente se ha impuesto la necesidad de ampliar conocimientos, estudios y aprehensión debida de los instrumentos que guían la gestión. El Programa de Gobierno, El Plan de Desarrollo, El Empalme, Los Informes de Gestión, El Presupuesto, Los Acuerdos del Concejo y la normatividad en general han acompañado en su esencia al Equipo de Gobierno, de tal forma que se ha potenciado el esfuerzo institucional reclamado por la comunidad. Todo lo anterior implica disponibilidad total, acción integral, ánimo colaborativo y, sobre todo, lealtad y fidelidad y obviamente, la disposición para entender y aceptar que si por cualquier razón, los pasos conjuntos se rompen por un accionar diferente, inmediatamente se debe dar el paso al costado para que otro u otra persona, ingrese a conformar el equipo constituido.

Estas mismas improntas y la dinámica de trabajo creada, en consulta permanente con la comunidad y sus organizaciones, en acción coordinada con otras agencias estatales y en conocimiento de las realidades vividas como ciudadanos que han tomado la decisión de colocar esfuerzos y conocimientos para estructurar una Oferta de Gobierno que responda a inquietudes colectivas ciertas, han entendido con claridad absoluta que, hay unas líneas de actuación derivadas de las diferentes propuestas presentadas por todos y cada uno de Los Secretarios de Despacho y Gerentes de Las Entidades Descentralizadas, las que condensadas en unas pocas líneas de trabajo se empiecen a concretar con una acción de trabajo integral, coordinada, con la participación de todos y con sujeción estricta al liderazgo ejercido por El Señor Alcalde. Estas líneas de trabajo o de actuación son las destacadas en la campaña, en El Programa de Gobierno y, en suma, las que definen los renglones de trabajo más esperados por la opinión pública a saber:

- Ordenamiento Territorial.
- Movilidad.
- Seguridad.
- Empleo y generación de ingresos.
- Espacio público.
- Ciudad patrimonio y sector histórico.
- Predial y servicios públicos estatizados.
- Gestión administrativa eficiente.
- Diálogo, gobernanza y cultura ciudadana.
- Desarrollo del sector rural del municipio.
- Basura cero.



✚ SITUACIONES DE TRABAJO COTIDIANO Y RUTINARIO ADELANTADAS Y RETOS GENERALES DE ACTUACION.

Pareciera de Perogrullo consignar la información que a continuación se entrega, por cuanto su comprensión equivocada podría llevar a pensar en una desconsiderada descalificación, pero definitivamente lo que debe asimilarse que el inicio de todo Proceso de Gestión Administrativa, al menos admite una pregunta: Si los gobernantes y sus equipos saben que tienen un tiempo determinado, que en ese tiempo van a pasar ciertas cosas y que su agenda girará básicamente alrededor de cinco decisiones diarias; ¿Por qué muchos comienzan su gobierno tan mal y se mantienen así por los cuatro años?.

Son muchas las razones que le aportan importancia a este ítem del informe, por su trascendencia práctica y por la necesidad de conocer, como la rutina y la abundancia de situaciones conflictivas de toda índole merman considerablemente las oportunidades de tiempo para avanzar en lo que la opinión espera. No hacerlo implica desconocer que el camino al fracaso de los gobiernos populares está sembrado de situaciones en las que se puede evidenciar variadas razones, que de no sortearse exitosamente muy de seguro terminarán convirtiéndose en oportunidades para exponer razones disfrazadas con excusas tipo falta de comunicación en el equipo, debilidades en el mismo equipo, insuficiencia de recursos, los amarres del anterior alcalde, las críticas de la oposición, etc. Disculpas, que con el pasar del tiempo, se terminan volviendo decepciones, frustraciones y desilusiones no solamente para los que lo eligieron, sino para todos los que están bajo su gobierno, a los cuales solo les va quedando la resignación de esperar que su mandato llegue al fin. De este tamaño es la responsabilidad para abordar este tipo de situaciones y del mismo tamaño gigante es la dedicación a las acciones rutinarias y cotidianas que jamás desaparecerán y que como se ha manifestado, son fundamentales de tramitar y solucionar. De no hacerlo, El Alcalde y Su Equipo decepcionarán y dejarán a la vera del camino, seguramente temas que en suma pueden ser referentes para construir civilidad, ciudadanía, gobernanza y gobernabilidad y, sobre todo, confianza ciudadana.

De este tipo de actuaciones, por supuesto el actual gobierno ha estado pendiente y lo ha hecho en el marco de un escenario fundamental: El avance en la construcción del Plan de Desarrollo y la valoración del Empalme y del Informe de Gestión entregado por la anterior administración, procesos sobre los cuáles más adelante habrá alusiones especiales.



Las actuaciones rutinarias y cotidianas han sido del siguiente tenor:

1. Atender el día a día para que la entidad territorial funcione y responda a sus obligaciones funcionales. Esto ha implicado alistar, preparar y firmar documentos, liderar El Equipo de Gobierno, revisar procesos, recibir requerimientos, aprobar estrategias y desplegar todo tipo de acciones, actuaciones y atenciones cotidianas.
2. Atender crisis, emergencias y problemas complejos que han ido surgiendo o se han ido presentando, los cuáles en su gran mayoría se convierten en urgencias de trámite prioritario, en una comunidad que por inacciones anteriores se acostumbró a la implantación de situaciones de hecho para reivindicar aspiraciones colectivas.
3. Atender la agenda social, lo que incluye reuniones, viajes oficiales, eventos, encuentros, recorridos, visitas, y un sinnúmero de actividades donde su presencia es importante y fundamental.
4. Sacar adelante todos los programas y acciones para que El Municipio opere mínimamente con los recursos que tiene. Particularmente desde este punto de vista es necesario destacar que, ante la precariedad de La Estructura Administrativa vigente, la necesidad de acudir a la figura de Contratación por Orden de Prestación de Servicios es irrenunciable, proceso que implica la formulación y aprobación de Proyectos de Inversión que permitan configurar Equipos de Trabajo y todo ello ha sido traumático, entre otras cosas por la desmesurada estructuración que en tal sentido se encontró y que al no existir idénticas condiciones para su repetición, se han generado molestias, rechazos y tardanzas justificadas por la complejidad de trámites para avanzar.
5. Por último, se ha insistido en la necesidad de identificar, priorizar y gestionar oportunidades para que los proyectos considerados como estratégicos se alcancen a realizar o dejar en marcha. En este sentido es básico resaltar la importante costumbre adoptada en el sentido de haber convertido el horario entre las 6 y las 9 de la mañana de cada lunes, para que El Equipo de Gobierno sesione y opere en términos de organización, planeación, gestión, revisión y evaluación y en general para definir el conjunto la agenda por realizar.

8

En relación con los retos generales de gestión, entendidos ellos como las actuaciones que de manera permanente deben tenerse en cuenta puesto que su concreción determina el avance de la gestión y por lo mismo deben ejecutarse en este primer período, se señalan las que bajo las perspectivas política, de gestión y comunicacional, se deben adoptar como desafío puesto que los buenos resultados en estos aspectos, constituyen buenos escenarios para trabajar con posibilidades de mayor incidencia y resultados, así:

Respecto a lo Político:

- Se ha dejado en claro el tamaño del compromiso por asumir y de cara a la ciudadanía.
- Es evidente la llegada de un nuevo proyecto político, en esta oportunidad de cambio y renovación total. Bajo esta mirada ha sido necesario establecer la relación con el capital político creado, dejando en claro que sus actuaciones



son de un orden que no repetirá prácticas de exclusión y corrupción y que por el contrario será de amplia participación y de independencia ideológica frente al tradicionalismo y las nuevas fuerzas que distorsionan el valor de la sociedad como agente de cambio y de especial protección.

- Está planteado el manejo respetuoso de la oposición y de la crítica recurrente. Desde luego que no se abandona la opción del denuncia ante autoridades competentes, cuando las contradicciones coloquen en riesgo la integridad del Alcalde y de su Equipo de Gobierno.
- Se ha asegurado el control de la entidad territorial de la mano de los sectores estratégicos y de los diferentes grupos de opinión.
- Se está consolidando el nuevo mapa de poder del territorio.

Respecto a La Gestión:

- Se ha asumido con eficiencia y transparencias las nuevas responsabilidades y se ha hecho en el marco de una gestión proclive a la entrega de resultados eficaces que transformen las realidades imperantes.
- Se han tomado las primeras decisiones sobre los temas trascendentes que aparecen en el día a día y se están delineando los referentes para que se adopten las decisiones que reclaman los temas definidos como estratégicos.
- Han empezado a solucionarse las demandas más prioritarias de la población, extractadas del ejercicio del diálogo permanente, el conocimiento de la realidad vigente y en especial, de las jornadas participativas que en desarrollo del ejercicio ha permitido en conjunto con la comunidad definir metas y objetivos.
- Se han logrado victorias tempranas para generar confianza, entendidas ellas como los logros que hacen alusión a hechos concretos y verificables. Hay victorias tempranas que están pendientes por definirse completamente, lo cual indica ser claro en sus avances, al igual que lo que sucede cuando el logro sea el resultado de una ejecución, cuyo trámite venía de tiempo atrás.
- Están planteados los pilares del Plan de Desarrollo, agotando fundamentalmente el componente participativo.
- Se han desarrollado propuestas ideológicas y programáticas afines con la nueva orientación del gobierno instituido.
- Se entiende, atiende y mejora sustancialmente la capacidad de gestión y de resultados que produce la administración interna encontrada.

Respecto a La Comunicación:

- Se ha venido consolidando la promesa de gobierno a través de un lenguaje claro y el acercamiento permanente a la comunidad y otros sectores de opinión.
- Se tiene proyectada una identidad e imagen de gobierno.



- La agenda que se proyecta está íntimamente ligada al contexto, a la funcionalidad misional, a las demandas colectivas y al accionar de las entidades con las que se comparte responsabilidades.
- La imagen de nuevo gobernante cada día se consolida, ratificando adicionalmente el estilo de gobierno.
- Se es claro en la definición de las apuestas del presente período y se esbozan con claridad las que se deben agotar en el largo plazo.
- Las acciones comunicacionales permanentes apuntan al sostenimiento de la imagen, a captar la atención de la ciudadanía y generar una opinión favorable para una figura fresca, sencilla y de grandes valores personales y de servicio.

Avances del Plan de Desarrollo Municipal PDM.

Apreciaciones frente al Ejercicio de Empalme y frente al Informe de Gestión.

Si bien La Administración anterior propició un ambiente favorable para realizar el ejercicio de empalme y transición hacia el nuevo gobierno, es importante señalar que sus resultados fueron aceptables en función del trabajo de Los Coordinadores colocados como responsables, puesto que en la medida en que transcurría el ejercicio, el escenario se fue deteriorando hasta el punto que ni siquiera parte de la información básica fue entregada o hasta el punto que la misma información se constató no fue veraz y por el contrario escondió realidades, que hoy sumen en inmensa preocupación a la nueva administración.

Solamente para destacar las principales falencias de los dos ejercicios y su alejamiento de la realidad, se exponen las siguientes apreciaciones, que en resumen son denuncias públicas ante la comunidad y sustento y argumento para acudir ante las autoridades competentes:

1. Información sobre la actividad contractual:
2. Información contable y financiera:
3. Información sobre entrega de bienes y servicios contratados:
4. Información sobre decisiones administrativas de vinculación de personal:
5. Información sobre procesos judiciales en curso:



GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD

- ✚ Posesión en la Vereda Las Guacas. Fue un acto eminentemente cívico, político y comunitario, que llamó al respeto por la interculturalidad, reivindicó la importancia del interés por el medio ambiente y los recursos, valoró el significado del cuidado comunitario y que ratificó el interés por trabajar decididamente por El Sector Rural y sus habitantes.
- ✚ Respaldo a autoridades indígenas. Por primera vez en la historia, el Alcalde se trasladó hasta los territorios y se sumó al ritual de asunción del mando bajo los usos y costumbres propios, legitimó y legalizó su posesión.
- ✚ Posesión de Ediles. En acto público se legalizó la presencia de los representantes de Las Juntas Administradoras Locales, defensoras de los derechos e intereses ciudadanos y se legitimó su accionar, en especial ofreciéndoles oportunidades de crecimiento personal con la consecución de becas para Educación Superior.



- ✚ Construcción del Plan de Desarrollo. Más de 4.000 personas participaron en las jornadas participativas, El 57% correspondiente a las comunas de la ciudad y el 43% a las veredas de Popayán. 1.570 problemáticas registradas (389 rural y 1.181 urbanas)
- ✚ Se realizó el cargue del proceso de estratificación y coberturas ante el Sistema Único de Información de la Superintendencia de servicios públicos domiciliarios. De acuerdo a la estadística tenemos: 421 predios homologados, 400 predios homologados permitiendo el pago justo de los servicios públicos domiciliarios, 400 solicitudes de revisión de estrato y 429 solicitudes atendidas para el incentivo del sector histórico
- ✚ Reporte estadístico del SISBEN a los 100 días de gobierno: 7,441 solicitudes realizadas, 479 pendientes desde el 2023; 1,000 visitas de campo realizadas; 208 modificaciones urbanas realizadas y 103 modificaciones rurales realizadas.
- ✚ Convenio con la Dirección de Patrimonio para asistencia técnica y asignación de 300 millones de pesos por parte del Ministerio de Cultura para financiar y contratar consultoría para revisión y ajuste del PEMP
- ✚ Instalación y funcionalidad de Mesas de Trabajo y ejercicios de concertación con actores sociales y comunitarios como transportadores, docentes, empresarios, constructores de vivienda, vendedores informales, artesanos, sector gastronómico y sector hotelero, entre otros, privilegiando el diálogo y las soluciones conjuntas.
- ✚ Desarrollo de noventa y siete reuniones con Juntas de Acción Comunal en el marco del programa de Presupuesto Participativo Rural para identificar 237 priorizaciones en infraestructura.
- ✚ Atención a altos funcionarios de Cooperación Internacional, del cuerpo diplomático y de otros visitantes ilustres, como estrategia de Alianza que se busca concretar en proyectos y programas para el beneficio de la ciudadanía.



✚ Conectividad por Fibra óptica en veredas de Popayán: proporcionamos conectividad confiable y accesible para todos los residentes de la Vereda Los Llanos (430 hogares habilitados). Este logro no solo impulsa el desarrollo tecnológico, sino que también abre nuevas oportunidades para el crecimiento y la prosperidad de nuestra comunidad.

En el primer trimestre se han firmado seis (6) contratos que suman más de 19 mil millones de pesos, generando alianzas estratégicas de orden nacional para ampliar nuestro portafolio de servicios. EMTel es reconocida en el ámbito nacional en la integración tecnológica del país; como mecanismo de pertenencia competitiva en el

mercado y la mejora para aumentar los beneficios socio-económicos de la empresa que permiten alcanzar un verdadero mejoramiento de la calidad de vida de nuestros colaboradores y usuarios

✚ Actualización de Tecnología HFC a fibra óptica en 50 Barrios de Popayán: la meta para los primeros 100 días eran 10 barrios y se ha cumplido con el 90%, correspondiente a 2.300 hogares habilitados.

✚ Se inauguró un nuevo centro de atención de Emtel, el cual busca simplificar y agilizar las gestiones de los usuarios, con personal capacitado y comprometido para brindar el mejor servicio.

Servicios Disponibles

- Trámites de la Secretaría de Tránsito y Transporte.
- Liquidación de Multas
- Acuerdo de Pago
- Liquidación y pago de Licencias de Conducción
- Horario de atención ampliado para mayor comodidad
- Ubicado en el Centro comercial campanario local 212L, segundo piso





- ✚ Convenios con SENATEC y TALENTOTEC para que estudiantes y docentes del municipio se beneficien con nuevas tecnologías.
- ✚ Recuperación del Punto Vive Digital en el Parque Informático, gracias a un convenio con el SENA. Se impartirán cursos gratuitos de ofimática a la comunidad.



✚ Mejoras en el recaudo del Impuesto Predial:

- Implementación de criterios técnicos de analítica de datos, reduciendo notablemente posibles inconsistencias en la liquidación.
- Inicio de recaudo electrónico con Tarjeta de Crédito
- Acondicionamiento del auditorio CAM para atención personalizada de contribuyentes

- ✚ Incremento del 60% durante el primer trimestre del año, en las principales rentas propias del Municipio, respecto al mismo período de la vigencia anterior. A la fecha el valor del recaudo es:

IMPUESTO PREDIAL: \$ 21.035.665.912

INDUSTRIA Y COMERCIO: \$ 22.191.738.545

- ✚ Alianza con el gestor catastral IGAC para atender reclamaciones en marco del proceso de actualización catastral multipropósito, y la liquidación del impuesto predial. Iniciamos con la comuna 4. Esperando cubrir las 9 comunas y zona rural del Municipio.

- Formulación de un proyecto de inversión que tendrá como objetivo apoyar a la gestión catastral del municipio para atender y/o solucionar oportunamente las reclamaciones de nuestros contribuyentes, recuperando la confianza en la administración local.





- ✚ Recuperación de cartera en el primer trimestre del año, por valor de \$3.853.052.407, que corresponde al 50% de la meta para todo el año 2024. Gracias a:
 - 127 autos de terminación por pago total de la obligación
 - 54 acuerdos de pago
 - 258 notificaciones
 - 208 expedientes depurados de la base de cartera, permitiendo focalizar el cobro.



POPAYÁN COMPETITIVA

**FIESTAS
DE PUBENZA**
2024 DEL 5 AL 8 DE ENERO

- ✚ Los eventos culturales, artesanales y deportivos organizados con motivo de las FIESTAS DE PUBENZA, reactivaron la economía local, generando impacto positivo en sectores como el gastronómico.



- ✚ Participación en ANATO 2024 con empresarios del sector turístico del municipio. Se lograron ventas y contactos comerciales para los operadores turísticos y se promocionó la Semana Santa y las rutas turísticas de la ciudad, También se consiguió el apoyo de FONTUR para la versión XV Festival de Cocina Tradicional Mesa Larga.



- ✚ En la Semana Santa 2024 se logró un aumento en los visitantes extranjeros y nacionales; mejora en los índices de ocupación hotelera y transporte terrestre. De igual manera aumentaron las ventas de los sectores artesanales y gastronómico gracias a la afluencia de público.

- ✚ Designación de Popayán como sede del Primer Encuentro Latinoamericano de Turismo Comunitario, TUCAN, realizado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, a través de Fontur. Este evento congregó a más de 300 participantes nacionales y extranjeros promocionando a Popayán y al Departamento como potencia turística.



- ✚ Protocolización de convenios de segunda lengua (bilingüismo y multilingüismo) con El Sena, ICYE, LA Universidad del Cauca, La Fundación Universitaria de Popayán, Diego Angulo Martínez.

- ✚ Firma del acuerdo de voluntades para la conformación de un Esquema Asociativo Territorial, EAT que permitirá trabajar de manera articulada por el desarrollo regional (Popayán, Timbío, Sotará, El Tambo, Cajibío, Piendamó, Morales, Silvia, Puracé y Totoró).



- ✚ Contacto y visita de empresarios internacionales y nacionales para proyección de obras de infraestructura y programas de intercambio que redunden en beneficio socioeconómico para las comunidades del municipio.
- ✚ Gestión con gobierno Nacional para viabilizar el proyecto de "CENTRO DE ACOPIO" que busca que Popayán se convierta en el eje de la producción agropecuaria de la región. Esto significa eliminación de intermediarios con beneficios para productores y consumidores; además de potenciar la comercialización de los productos y el mejoramiento, a largo plazo, en la participación del PIB nacional.
- ✚ Concertación y liderazgo para estructuración de un proyecto de ciudad en la "Manzana 99" que dinamice el sector histórico.
- ✚ Proyecto recuperación del Fútbol profesional de la Primera B para Popayán.
- ✚ Alianzas Interinstitucionales a través del DAFE para generar Desarrollo Económico con INNpula, Comité de Cafeteros, SENA, World Vision, Cotelco y ADR, con el objetivo de establecer una colaboración efectiva para fortalecer el sector agropecuario, ambiental y social del municipio de Popayán.
- ✚ Empoderamiento Económico en Alianza con las Mujeres: (Ferias y Exposiciones de Emprendimiento). Alianzas Generadas: 4
 - Eventos Realizados: 5
 - Emprendimientos Atendidos: 118
 - Beneficiarias Mujeres Directas: 402
- ✚ Recuperación de la funcionalidad del Centro Textil de Las Palmas.





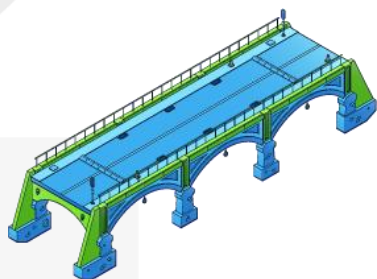
- ✚ El Ministerio TIC realizó en Popayán la mesa de conectividad, recogiendo las inquietudes de los pequeños prestadores de internet, IPS, para garantizar que puedan acceder a proyectos y recursos de fomento del Estado.
- ✚ Organización y apoyo a torneos deportivos como el Primer Torneo Nacional de Teqball y el Campeonato de Ajedrez que se convierten en eventos de ciudad que generan turismo y dinamizan la economía.
- ✚ El alcalde de Popayán le solicitó al Ministro de Transporte, William Fernando Camargo, la intervención de 289 kilómetros de vías rurales en el municipio.
- ✚ En consenso con la Compañía Energética de Occidente, CEO, se acordó la revisión de los cobros generados por la reconexión del servicio y se concretó la posibilidad de trabajar proyectos conjuntos con la Administración Municipal para el desarrollo socioeconómico de los payaneses.
- ✚ Se adelanta proyecto de Fortalecimiento de las unidades productivas agropecuarias mediante la transformación tecnológica y productiva para el desarrollo agroindustrial y empresarial en las 3.987 familias cafeteras del municipio de Popayán.
- ✚ Participación en el Encuentro de mandatarios locales con el Presidente de la República, Gustavo Petro. Presentación de temas sensibles para el municipio como la salud, seguridad, vías y acueductos para poblaciones vulnerables.





POPAYÁN CONECTADA E INTEGRADA

- ✚ Entrega de la Estación de Integración del Norte de la ciudad, impactando en rehabilitación de vías, espacio público y ciclo-rutas. Adicional a ello, se generaron 164 empleos directos e indirectos.
- ✚ Convenio con la Agencia Nacional de Infraestructura para los Diseños estructurales finales de puentes en 3 sectores: Sector Campanario, Sector Bellavista y Sector calle 5 con variante sur.
- ✚ Disminución de los siniestros viales ocurridos en la ciudad de Popayán, durante los primeros 100 días de la Administración Municipal, con un total de 57





sinistros, reduciendo las fatalidades en un 83% respecto a los registros obtenidos en el año 2023 y en un 88% respecto al año 2022.

- ✚ Se estructuró proyecto sobre el fortalecimiento de la estructura organizacional para la implementación del plan maestro de movilidad del municipio de Popayán”, con el fin de mejorar la implementación del Programa de Fortalecimiento Institucional del Plan Maestro de Movilidad para el municipio de Popayán y fortalecer acciones para la gestión de la movilidad segura para los diferentes actores viales del municipio.
- ✚ Se diseñó la Estrategia de modernización en infraestructura para la movilidad y el transporte en el municipio de Popayán, con el objetivo de fortalecer las acciones de la Secretaría de Tránsito y Transporte municipal para prevenir la accidentalidad de los diferentes actores viales en el municipio de Popayán
- ✚ Se realizó la Semana por la Seguridad Vial en Popayán, con la participación de: Ministerio de Transporte, La Agencia Nacional de Seguridad Vial, Universidades, SENA, Alcohólicos Anónimos, Policía, Ejército, Movilidad Futura, empresas de Transporte Público colectivo e individual, Fundaciones y colectivos por la Movilidad Activa y Sostenible de la ciudad. Se realizaron actividades de pedagogía, sensibilización y socialización de la seguridad vial a un total de 305 personas.
- ✚ Desarrollo de tres proyectos para la movilidad eficiente en la ciudad: "Mejoramiento y Mantenimiento de la Red Semafórica de la Ciudad de Popayán", "Suministro e instalación de señalización vial vertical para el casco urbano de la ciudad de Popayán" y "Actualización y formulación del Plan Local de Seguridad Vial del municipio de Popayán".
- ✚ Ejecución de obras represadas para mejoramiento de la malla vial. 150 calles pavimentadas, que corresponden a un avance del 62%, Obras priorizadas con la comunidad.
- ✚ Mejoramiento de Vivienda en el marco del Programa Nacional “Cambio Mi Casa”
 - Culminación del Proyecto de Vivienda portal de las Ferias III etapa





- ❖ Recuperamos la gobernabilidad de la empresa Ciudad Moderna, redireccionando su manejo para beneficio de los payaneses.
- ❖ Con una reducción en las tarifas de la revisión técnico-mecánica y un mejoramiento en su oferta general, el Centro de Diagnóstico Automotor de Popayán, CDA, busca brindar a los payaneses calidad en sus servicios a valores competitivos en el mercado.



POPAYÁN HABITABLE Y SOSTENIBLE

- ❖ Desde la Secretaría DAFE se adelantó el diagnóstico de los acueductos veredales de San Juan, Las Huacas, Los llanos, El Cabuyo, San Isidro, Altamira, El Sendero, El arado, Pisojé Bajo, San Antonio, Santa Helena, El Arado, La Palma, Intervredal El Hogar, El Hogar, Santa Bárbara, para verificar el estado de las determinantes ambientales en especial, caudal, calidad del agua, afectación del suelo, aspectos socioeconómicos dando inicio a la solución de agua potable en el sector rural.



- En el acueducto de Altamira se avanzó en acciones de levantamiento topográfico, destacado de la línea principal y tres ramales hasta las viviendas. Esta actividad se complementó con el trabajo realizado por la comunidad en zanjado para la colocación de las tuberías y dos tanques de almacenamiento de 10.000 litros.



- ✚ Campaña en Alianza con lo nuestro. Seis jornadas realizadas en diferentes parques de la ciudad con enlucimiento, limpieza, ornamentación y adecuación de los espacios como estrategia de apropiación y cuidado de nuestro patrimonio y de los espacios públicos-Programa de "apadrinamiento" para protección de espacios.
- ✚ Mesa de articulación con el Instituto para la Economía Social IPES, del Distrito de Bogotá, con el objetivo de generar la transformación de las Plazas de Mercado de Popayán.
- ✚ Campaña en Alianza con lo nuestro. Seis jornadas realizadas en diferentes parques de la ciudad con enlucimiento, limpieza, ornamentación y adecuación de los espacios como estrategia de apropiación y cuidado de nuestro patrimonio y de los espacios públicos-Programa de "apadrinamiento" para protección de espacios.
- ✚ Mesa de articulación con el Instituto para la Economía Social IPES, del Distrito de Bogotá, con el objetivo de generar la transformación de las Plazas de Mercado de Popayán.
- ✚ Avanzamos en la revisión de las resoluciones de arbolado urbano conjuntamente con la CRC a fin de establecer un punto de partida común y de esta manera dar respuesta a los requerimientos de poda y tala.
- ✚ Convenio con Indeportes Cauca, donación de 200 Bicicletas públicas con GPS Convenio con Indeportes Cauca, donación de 200 Bicicletas públicas con GPS
- ✚ Se lanzó "Aguayán", agua potable embotellada de 600 ml por el Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A E.S.P., con este proyecto se busca generar recursos que serán reutilizados, entre otras cosas, para el cuidado y protección de las fuentes hídricas.





✚ Manejo de Cuencas

- Se conservaron 40 hectáreas de las 81 planificadas para la conservación del agua. Además, se implementaron 4 soluciones de agua en la subcuenca Piedras y Palacé, beneficiando a 30 familias. Se monitorearon 12 estaciones hidroclimáticas, se tomaron 27 muestras de calidad y se realizaron 81 aforos en 4 subcuencas.

✚ Optimización de redes de acueducto y sectorización hidráulica comuna 2

- Se socializó el inicio de obras para la optimización de redes de acueducto y sectorización hidráulica en la zona norte de Popayán, con el propósito de garantizar la demanda de agua potable para la comuna dos, beneficiando a 36.452 habitantes. Se repondrán 17 km de redes, con inicio de obra el 01 de abril de 2024.

✚ Diseño e implementación de la estrategia "Una Alianza con una Ciudad Blanca y Limpia" en Popayán, con las siguientes acciones:

- ✚ Diagnóstico situacional sobre el manejo de residuos sólidos en el sector histórico de Popayán (Piloto 9 manzanas).
- ✚ Alianza con actores clave para la estrategia (URBASER, DAFE, Secretaría de Gobierno, Asociaciones de Recicladores, SENA y sector comercio) y soluciones tempranas a la problemática.
- ✚ Generación de estrategia comunicacional para llevar a cabo la ejecución de cada fase del proyecto, contemplando expectativa, socialización, sensibilización y seguimiento.
- ✚ Socialización, formulación y firma de acta de compromiso por parte del sector comercio en el sector histórico de Popayán.



- Estas acciones buscan mejorar la salud ambiental de Popayán y promover una cultura ambiental más sostenible en la ciudad.

✚ Reposición de Redes.

- Se mejoraron las redes de acueducto en varios barrios, manteniendo una continuidad del 99.8% en el servicio. Además, se realizaron jornadas educativas sobre el uso eficiente del agua y el manejo del alcantarillado, con la participación total de 1204 personas en talleres y eventos.

✚ Alianza con la CRC para cuidar humedales de Popayán y realizar siembra de árboles,

✚ Alianza por el cuidado de los recursos naturales. Jornada de reforestación en el río Ejido. Siembra de 400 plantas ornamentales y 200 árboles nativos

✚ Proyecto Basura Cero - DAFE

✚ En espacio de articulación con la comunidad minera de las Veredas de: El Tablón, La Yunga, Bajo Charco, El Charco, Figueroa, Bajo Cauca, Contraloría Municipal, Secretaria de Planeación, Secretaría DAFE, Oficina de Control Interno, Policía ambiental y Universidad del Cauca, constituimos una hoja de ruta para avanzar en la atención y tratamiento de esta actividad y su población.



POPAYÁN JUSTA, INCLUYENTE, EQUITATIVA Y EN PAZ

- ✚ Puesta en marcha de la Estrategia de Seguridad para el municipio con la realización de Caravanas de control, Consejos de Seguridad y Puestos de Mando Unificado, entre otras actividades. Se ha logrado la reducción de los principales delitos en la ciudad.



- ✚ Las Fiestas de Pubenza se realizaron en tiempo récord y lograron integrar masivamente a la comunidad. La Junta Cívica lideró la organización garantizando pago oportuno a los artistas y asociaciones vinculadas, con espectáculos y eventos de la más alta calidad.

- ✚ Se conmemoró el aniversario 487 de la ciudad con actividades culturales, resaltando el patrimonio y la diversidad de nuestra población.
- ✚ Ampliación de la cobertura del PAE o programa de Alimentación Escolar, pasando del 53% al 75%, lo que equivale aproximadamente a 10 mil niños.



- ❖ Convenio con ICBF centro de responsabilidad penal para adolescentes CETRA
- ❖ Se consiguió el apoyo de la Policía Nacional para contar con apoyo de seguridad en los Templos del Sector Histórico, promoviendo así el turismo religioso en la ciudad.
- ❖ Mediante decreto la administración municipal estableció zonas de protección para la restricción de porte, consumo, facilitamiento, distribución, ofrecimiento y comercialización de sustancias alucinógenas.
- ❖ Ampliación del PTAFI, de 10 maestros se pasó a 34 orientadores. De igual manera se amplió la planta docente con 8 maestros más de aula y 13 para el área de preescolar.
- ❖ Donación a cargo de La Compañía Energética de Occidente CEO y La Fundación Jerry Mina de 105 pupitres.
- ❖ Gracias a la gestión con empresas privadas como Fundación Mundo Mujer, Ferretería Maracaibo y Pinturas Color, se han conseguido recursos y donaciones para ser invertidos en programas, proyectos e infraestructura de las I.E. del municipio.
- ❖ Gestión con el Ministerio de Cultura para la dotación de las I.E que tienen dentro de su PEI vocación musical, en el marco del programa Sonidos Para La Construcción de Paz
- ❖ Con el apoyo de FONTUR se logró que la gradería durante la Semana Santa fuera de acceso gratuito, permitiendo un aforo de 1.500 personas por día, beneficiando población (Adulta mayor, discapacidad, mujeres embarazadas, propios y turistas)





- ✚ Para el plan decenal - Se logró llevar a cabo el desarrollo de mesas técnicas con los diferentes gestores, hacedores, artesanos, consejeros de cultura y demás representantes culturales y artísticos del sector para la inclusión de las propuestas, metas, indicadores del plan decenal en el plan de desarrollo municipal.



- ✚ Se gestionó ante el ministro de Cultura, Juan David Correa la asignación de recursos para adecuación del Teatro Bolívar, logrando un aporte de \$300.000.000 pesos por parte del Ministerio y \$100.000.000 pesos de la Alcaldía de Popayán.
- ✚ Se logró la aprobación por parte del Ministerio de Cultura del proyecto denominado maleta viajera por valor de 40 millones de pesos.
- ✚ Se firmó Convenio Interinstitucional con la Universidad del Cauca para la estructuración y ejecución de campañas de cultura ciudadana.

✚ Política de Protección Animal

- Rescates de animales: 12.
- Atenciones por quejas: 220 (152 caninos, 56 felinos, 11 equinos, 1 otro).
- Jornada de bienestar animal: Más de 500 asistentes.
- Atención médico veterinaria y vacunación: 211 caninos y felinos.
- Seguimiento a animales en custodia: 20.
- Charlas de tenencia responsable: 66.
- Acciones de tutela atendidas: 6.
- Participación en mesas técnicas: 4.





✚ Colombia Mayor

- Potenciales beneficiarios del programa Colombia Mayor en Popayán:
- Mujeres mayores de 54 años.
- Hombres mayores de 59 años.
- Con SISBEN no mayor a C1.
- Con régimen subsidiado en salud.
- Inscritos hasta el momento que cumplen con los requisitos: 80 adultos mayores, priorizando a los mayores de 80 años.
- Cupos disponibles para Popayán: 8,807.
- Nuevos beneficiarios activados: 94.
- Efectividad en el cobro de ciclos pagados hasta la fecha: 93.4%.

✚ Recuperación de escenarios deportivos como la piscina de "Colgate Palmolive" y el Complejo Deportivo

- ✚ Alianza con las mujeres. Divulgación de la estrategia: "Mujer Segura". 431 personas atendidas y capacitadas. Ruta de atención a mujeres víctimas de violencia basada en género.
 - 114 mujeres atendidas.